

RAPPORT ANNUEL 2017



NOTRE MISSION



Stimuler l'entrepreneuriat, le savoir, l'innovation et la création d'emplois en accompagnant, animant et mobilisant l'ensemble des acteurs locaux en vue de dynamiser la Manicouagan et favoriser le développement socioéconomique et des communautés.

TABLE DES MATIÈRES

| | |
|---------------------------------------|---------|
| Rapport du président | page 3 |
| Rapport du secrétaire-trésorier | page 5 |
| Des gens qui s'investissent | page 6 |
| Services aux entreprises | page 7 |
| Services-conseils et investissements | page 9 |
| Interventions financières | page 10 |
| Services aux communautés | page 11 |
| Formation-concertation-représentation | page 14 |
| Développement industriel | page 15 |
| Développement socioéconomique | page 17 |
| Relations publiques | page 18 |
| Perspectives 2018 | page 19 |

RAPPORT DU PRÉSIDENT

Notre organisation a vécu une année de transition en 2017 avec mon départ comme président-directeur général puis mon retour à titre de président quelques mois plus tard. Cette situation a permis à nos directeurs de services, dont principalement notre directrice générale par intérim, de se mettre en évidence afin de permettre à tout le personnel de travailler main dans la main dans le but d'offrir d'excellents services à la population de la Manicouagan.

L'équipe des services d'aide au démarrage d'entreprises, d'expansion et de consolidation a continué à faire son travail auprès des promoteurs ou propriétaires afin de leur venir en aide le plus efficacement possible. Nous avons eu quelques changements dans le personnel, mais cela ne nous a pas empêchés d'être efficaces. Comme vous le verrez dans le rapport, les dossiers n'ont pas manqué et c'est une preuve du dynamisme de notre région.

Les différents fonds que nous avons à gérer nous permettent d'intervenir à plusieurs niveaux auprès des entreprises, mais aussi à venir en aide aux municipalités pour leurs différents projets sociaux et communautaires.

Également, nous avons mis l'emphase sur le potentiel industriel de la région. Afin d'attirer de nouvelles industries sur notre territoire, nous devons nous assurer d'avoir les infrastructures nécessaires pour appuyer nos démarches.

Ainsi, pour attirer des investissements, il est primordial de répondre rapidement aux besoins des entreprises, notamment en matière d'infrastructures portuaires et de disponibilité de terrains. Le travail effectué en ce sens depuis quelques années commence à porter fruit et il faut pouvoir le poursuivre. Les projets de Mason Graphite, première et deuxième transformation et Les Métaux Canadiens ne sont que quelques-uns des dossiers que nous travaillons pour améliorer notre économie.

Comme vous pourrez le constater en lisant le rapport, nos démarches sont variées, mais le but à atteindre est très clair : créer des emplois dans la région et préférablement dans la nouvelle économie basée sur les ressources naturelles avec le développement durable comme objectif. Le pôle métallurgique que nous voulons créer découle de nos forces notamment de l'électricité en abondance, des terrains industriels de qualité et une bonne capacité d'exportation grâce à notre port de mer.

D'ailleurs l'acquisition de ce dernier, accompagné des moyens financiers permettant de le remettre en état et de le rendre fonctionnel selon les besoins d'aujourd'hui, demeure une priorité pour notre organisation. Notre département du développement socioéconomique travaille conjointement avec la Corporation de gestion du port de Baie-Comeau pour faire cheminer ce dossier. Il a très bien progressé au cours de la dernière année et si le tout se déroule normalement, la cession devrait se concrétiser en 2018.

Un autre dossier majeur sur lequel travaille notre directeur du développement socioéconomique est celui de la zone industrialoportuaire. Cette zone géographique est gérée par un comité local regroupant des représentants de différents ministères du gouvernement du Québec de la région, de la Ville de Baie-Comeau, de la Corporation de gestion du port, d'Innovation et développement Manicouagan et de la Société d'Expansion de Baie-Comeau.

Pour l'économie du savoir, nous avons des projets ambitieux et nécessaires, car avec la nouvelle économie, si nous n'y sommes pas préparés, d'autres régions de la province, du pays ou du monde nous devanceront rapidement. Une révision des services offerts en région ainsi que de l'organisation régionale a été effectuée. Un travail de concertation et d'analyse a été réalisé et une vision de développement des services dont la région a besoin a été complétée. Nous avons réuni les intervenants de la région afin d'effectuer ce travail et une entente de partenariat a été signée conjointement par L'UQAR, le Cégep de Baie-Comeau, la Corporation des services Universitaires du secteur ouest de la Côte-Nord, et ce, sous la supervision d'ID Manicouagan.

ID Manicouagan a aussi permis de conclure la sauvegarde du Centre de recherche Les Buissons grâce à la création d'un consortium qui permet d'assurer à la fois le financement et la gestion du centre. En 2017, nous avons aussi élaboré une politique de communication qui a débouché à un plan pour l'année en cours.

Au cours de la dernière année, l'équipe affectée au développement industriel a déployé ses efforts dans la prospection d'investissements, le soutien au développement des projets industriels et d'infrastructures de même que dans le support à la maximisation des retombées économiques des grands projets publics et privés pour le développement des PME de notre territoire.

Suite au verso

RAPPORT DU PRÉSIDENT (SUITE)

Deux projets majeurs ont bénéficié du soutien d'ID Manicouagan, via la Fondation économique Manicouagan. Ces deux projets ouvrent la voie à la diversification économique vers la transformation des ressources minérales tant souhaitée par les autorités locales et les citoyens de la MRC de Manicouagan :

- Les Métaux Canadiens : notre soutien a pris la forme d'une prise de participation en capital-actions dans la compagnie. Rappelons que l'entreprise Les Métaux Canadiens souhaite investir près de 250 M\$ pour la production de plus 50 000 Tm d'alliage de silicium et de 24 000 Tm de fumée de silice à Baie-Comeau.
- Mason Graphite - projet PVA : ID Manicouagan a confirmé son support au programme de développement de produits à valeur ajoutée de Mason Graphite pour les années 2016-2017 et 2018. Ce projet s'inscrit à l'intérieur d'un vaste chantier du Centre National de recherche du Canada (CNRSNG) pour le développement d'une technologie de batterie pour véhicule électrique.

De façon générale, c'est plus d'une dizaine de projets d'investissements privés dans plusieurs secteurs que l'équipe du développement industriel soutient sur une base continue. Chacun de ces projets est susceptible de consolider ou diversifier notre économie locale.

Nous avons tenté, au cours de l'année 2017, d'améliorer nos relations publiques avec des sorties médiatiques plus récurrentes, des relations améliorées avec les représentants des milieux économiques, politiques et autres. De plus, nous avons complété l'implantation d'un COMAX afin d'améliorer les retombées économiques des différents projets en cours et potentiels dans notre région et pour nos entrepreneurs.

Par ailleurs, la MRC de Manicouagan et la Fondation économique Manicouagan ont réaffirmé leur confiance en l'organisation en acceptant de nous soutenir financièrement. La FEM a d'ailleurs fait des efforts particulièrement importants en 2017 pour soutenir nos projets. Nous la remercions grandement.

Le service aux entreprises appuyé par le comité d'investissement de l'organisation aura investi pratiquement l'ensemble du montant octroyé par la Fondation pour le prédémarrage, le démarrage et l'expansion d'entreprises. De plus, des montants importants nous ont été accordés pour que nous puissions nous impliquer financièrement dans le projet Les Métaux Canadiens et quelques autres.

En terminant, je tiens à remercier :

- les membres du conseil d'administration pour leur grande implication;
- nos partenaires financiers pour croire au développement de la MRC de Manicouagan;
- les employés qui ne ménagent pas leurs efforts pour supporter les entreprises et les organismes du milieu dans leur développement;
- les nombreux bénévoles qui mettent la main à la pâte dans nos efforts pour attirer des investissements dans la Manicouagan. Il s'agit principalement des membres du comité d'investissement, du comité industriel et de la Corporation de gestion du port de Baie-Comeau.

Marcel Furlong



RAPPORT DU SECRÉTAIRE-TRÉSORIER

La MRC de Manicouagan a confirmé son appui à l'organisation en acceptant de poursuivre sa contribution jusqu'au 31 mars 2020. Je remercie le conseil des maires pour cet appui important et pour croire au développement économique de notre belle région. Le conseil des maires a d'ailleurs accepté d'augmenter sa contribution pour la Politique de soutien aux projets rural et urbain pour l'année 2018.

De plus, en 2017, la MRC nous a confié un nouveau mandat soit la mise en œuvre du Fonds de soutien au développement des communautés en santé.

Les membres du conseil d'administration se sont réunis pour étudier le rapport du vérificateur version projet et confirme, que ce rapport répond à ses attentes. Les états financiers d'ID Manicouagan font partie du périmètre comptable de la MRC.

Conformément à la clause 11.10 des règlements généraux, le conseil d'administration s'est réuni à six reprises au cours de l'année. Le taux de participation des membres est de 83 %. Le conseil d'administration a également pris des décisions à deux reprises par courriel.

ID Manicouagan est gestionnaire du Fonds local d'investissement et du Fonds local de solidarité Manicouagan (FLS) au nom de la MRC de Manicouagan. Le comité d'investissement s'est réuni à sept reprises et le taux de participation des membres est de 71 %. Il a comme préoccupation l'amélioration de la gestion du portefeuille. Les membres constatent d'ailleurs un plus grand nombre de demandes pour des projets d'expansion dont 66 % sont des entreprises qui opèrent dans les secteurs primaire et manufacturier. Deux projets ont été acceptés et n'ont pas encore été comptabilisés dans le portefeuille, nous devrions voir leur aboutissement en 2018 et il s'agit de deux projets d'expansion dans le secteur manufacturier.

Par ailleurs, nos ententes se sont poursuivies pour les projets de Québec en forme (Regroupement Aliment'Action) et d'Avenir d'enfants (Manicouagan on s'attache). Les états financiers de ces deux projets font partie des résultats de notre organisme.

Nous avons également renégocié une entente avec Emploi-Québec pour la mesure de Soutien au travail autonome qui prendra fin le 31 mars 2018. Nous avons obtenu la confirmation qu'une nouvelle entente débutera le 1^{er} avril 2018.

Comme secrétaire-trésorier, je peux compter sur l'appui de M^{me} Brigitte Martel, adjointe administrative et de M^{me} Andrée Gendron, directrice générale par intérim pour m'assurer que l'organisme respecte ses obligations financières.

En terminant, je désire remercier nos bailleurs de fonds pour leur appui.

Marcel Cadoret



DES GENS QUI S'INVESTISSENT

NOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION

MM. Marcel Furlong, préfet

Joseph Imbeault, préfet suppléant

Yves Montigny, représentant nommé par la Ville de Baie-Comeau

Jacques Parent, représentant désigné par le comité ad hoc du développement industriel

Marcel Cadoret, représentant désigné par le comité ad hoc du développement industriel

Michael Cosgrove, représentant coopté secteur de l'éducation et de la recherche

Richard Charbonneau, représentant coopté secteur de l'économie sociale

Martin Thomas, représentant exécutif de la Chambre de commerce de Manicouagan

Merci de participer au développement de notre milieu!

ENGAGÉ DANS L'ACTION,
POUR L'AVENIR
DE NOTRE RÉGION

NOTRE ÉQUIPE

Andrée Gendron, directrice générale par intérim

Guy Simard, directeur du développement industriel

Karine Otis, directrice associée du développement industriel

Yannick Charette, directeur du développement socioéconomique

Marie-Pier Larouche, conseillère aux entreprises

Guillaume Bérubé, conseiller aux entreprises

Annie Cloutier, agente de développement rural

Brigitte Martel, adjointe administrative

Chantal Trudel, secrétaire réceptionniste

Kathleen Brisbois, coordonnatrice Manicouagan on s'attache et Aliment'Action

SERVICES AUX ENTREPRISES

Présents à toutes les étapes

Les promoteurs sont accompagnés dans leurs démarches, peu importe le niveau de maturité de leurs projets. Que ce soit au pré-démarrage, au démarrage, à l'expansion ou au transfert, les conseillers sont présents pour supporter les clients, répondre à leurs questions et les aider dans la réflexion de leurs projets d'affaires.

Taux de survie
de 100 % des
entreprises financées
par le FLI au cours
des dernières années

467 750 \$ en
prêts

251 329 \$ en
subventions

En voici quelques exemples...

Après avoir réalisé une étude de marché, M^{me} Marylou Bouchard et M. Jonathan Simard, passionnés de la forêt, ont démarré en 2017 une scierie afin de fournir du bois vert aux citoyens.

Divers produits sont offerts : bois de construction, poutres sur mesure, bois hors norme, planches. Diverses essences de bois sont proposées aux clients : pin, mélèze, bouleau et érable.



GRUPE PELLETIER ET ASSOCIÉS INC.

L'entreprise a été fondée en 1992 par M. Harold Pelletier et est maintenant dirigée par son fils, M. Hugo Pelletier. Groupe Pelletier et Associés inc. n'a cessé d'évoluer et de s'adapter à son environnement externe à travers les années. Aujourd'hui, elle compte plus de 20 employés dans plusieurs secteurs d'activités tels que la vente de pièces d'auto et le remorquage commercial et industriel. Groupe Pelletier et Associés inc. a développé un nouveau marché cette année et souhaite toujours s'adapter et trouver de nouveaux créneaux pour les années à venir.



En 2012, MM. Jimmy Migneault, Harold Migneault et M^{me} Manon D'Astous ont aménagé un terrain de camping à proximité du centre de ski Mont-Ti-Basse.

En 2018, le Camping aura de nouveaux équipements, tels que deux piscines et l'installation de glissades d'eau. La première, plus grosse, servira comme piscine de baignade pour la clientèle et la seconde piscine est pour l'arrivée des glissades. Le projet comprend également l'aménagement à proximité des piscines pour créer une ambiance relaxante.

L'entreprise souhaite atteindre plusieurs objectifs dans ce projet notamment de garder l'intérêt des campeurs saisonniers et aussi attirer une clientèle touristique plus nombreuse. Les actionnaires souhaitent aussi attirer une clientèle plus diversifiée telle que les camps de jour, les réseaux de service de garde et les écoles. Le début des opérations de la piscine et des glissades d'eau est prévu en juin 2018.

Investissement total de 500 000 \$.



Les membres fondateurs d'OSMIA : « Nous imaginons une organisation pollinisatrice, qui butine les idées, les transporte et féconde d'autres parties du corps social avec ces idées. Nous serions ainsi exactement dans la situation des abeilles qui, cherchant à produire le miel pour elles-mêmes, favorisent en fait la pollinisation générale et la prospérité de la production florale et fruitière. »

La Coop Osmia vise, par son offre de produits locaux, biologiques et naturels ainsi que ses différents services connexes, à être un catalyseur pour la population de la région à adopter un mode de vie vert et de saines habitudes alimentaires.

Projet d'investissement de 650 000 \$ soutenu par la communauté (coop de solidarité).

Le CEDFOB a acquis un appareil de haute précision comprenant une application logicielle qui permet de faire l'analyse du bois en temps réel en caractérisant la fibre pour évaluer son potentiel à développer les produits de la papetière de Baie-Comeau. Elle emploie deux cent trente personnes et ce logiciel va contribuer à l'amélioration de la rentabilité de l'usine. Ce logiciel permettrait également à la papetière d'être en mode proactif et non réactif concernant la qualité de ses copeaux.



Archéo-Mamu Côte-Nord est un organisme à but non lucratif d'archéologie nord-côtière dont le nom est tiré du mot français « archéologie » et du mot en langue innue « mamu », qui veut dire « ensemble ».

Archéo-Mamu réalise des projets visant la conservation et la mise en valeur du patrimoine archéologique régional en plus de sensibiliser les Nord-Côtières et les Nord-Côtiers à la fragilité de cette ressource unique.

Les services offerts par l'organisme (études, inventaires et fouilles) demandent de l'équipement géomatique récent afin de pouvoir traiter les données géospatiales incluant photographies aériennes, bases de données des sites archéologiques, plans de sites archéologiques, etc.

En 2017, l'organisme s'est doté d'équipements modernes d'arpentage et de géomatique afin de lui permettre d'améliorer la compétitivité et la profitabilité de ses services. Ainsi, il pourra obtenir des contrats plus facilement.

Dû au ralentissement économique des dernières années, la vente de comptoirs et de monuments en granite a diminué et les promoteurs ont cherché une façon de diversifier leurs produits.

Ils ont donc commencé à soumissionner sur des projets de construction. Les efforts consentis au niveau du développement de nouveaux marchés portent fruit. L'entreprise s'est forgé un nom dans l'industrie des grands joueurs et a accepté plusieurs contrats à l'extérieur de la Manicouagan. Elle a d'ailleurs acquis une nouvelle scie à granite pour lui permettre de répondre aux demandes.



SERVICES-CONSEILS ET INVESTISSEMENTS

| PRÉDÉMARRAGE ET DÉMARRAGE | 2017 | 2016 | 2015 |
|--------------------------------|------------|------------|--------------|
| Projets | 6 | 8 | 14 |
| Emplois créés | 8 | 4.5 | 15 |
| Investissements | 758 263 \$ | 325 057 \$ | 2 238 774 \$ |
| Secteur primaire | 0 | 0 | 0 |
| Secteur secondaire | 2 | 3 | 3 |
| Secteur tertiaire moteur | 1 | 0 | 5 |
| Secteur tertiaire traditionnel | 3 | 5 | 6 |

| ACQUISITION ET RELÈVE | 2017 | 2016 | 2015 |
|--------------------------------|------------|------------|--------------|
| Projets | 2 | 4 | 2 |
| Emplois créés | 19 | 9 | 23 |
| Investissements | 702 530 \$ | 715 875 \$ | 1 428 000 \$ |
| Secteur primaire | 0 | 0 | 0 |
| Secteur secondaire | 1 | 1 | 0 |
| Secteur tertiaire moteur | 0 | 0 | 1 |
| Secteur tertiaire traditionnel | 1 | 3 | 1 |

| EXPANSION ET CONSOLIDATION | 2017 | 2016 | 2015 |
|--------------------------------|------------|--------------|------------|
| Projets | 7 | 7 | 3 |
| Emplois créés | 8 | 16 | 8.5 |
| Investissements | 631 764 \$ | 3 161 569 \$ | 257 746 \$ |
| Secteur primaire | 0 | 2 | 0 |
| Secteur secondaire | 3 | 3 | 2 |
| Secteur tertiaire moteur | 0 | 1 | 0 |
| Secteur tertiaire traditionnel | 4 | 1 | 1 |

| TOTAL DES SECTEURS CONFONDUS | 2017 | 2016 | 2015 |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Projets | 15 | 19 | 19 |
| Emplois créés | 35 | 29.5 | 46.5 |
| Investissements | 2 092 557 \$ | 4 202 501 \$ | 3 924 520 \$ |
| Secteur primaire | 0 | 2 | 0 |
| Secteur secondaire | 6 | 7 | 5 |
| Secteur tertiaire moteur | 1 | 1 | 6 |
| Secteur tertiaire traditionnel | 8 | 9 | 8 |

En plus de la Politique de soutien aux projets structurants (PSPS—volet rural), ID Manicouagan, grâce au support de la MRC, peut contribuer à des projets structurants via la PSPS—volet urbain. **4 projets** ont été supportés en 2017 pour des **aides financières** au montant de **63 594 \$** ce qui représente des **investissements totaux de 330 994 \$**.

| NOMBRE DE NOUVELLES DEMANDES | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|-----------|-----------|-----------|
| Fonds Jeunes promoteurs (JP) | 1 | 1 | 4 |
| Fonds local d'investissement et Fonds local de solidarité Manicouagan (FLI/FLS) | 9 | 5 | 8 |
| Fonds de développement des entreprises d'économie sociale (FDEÉS) | 2 | 3 | 2 |
| Fonds de développement des entreprises (FDE) | 4 | 6 | 0 |
| Relève entrepreneuriale (RE) | 2 | 0 | 1 |
| Fonds d'actions entrepreneuriales (FAE) | 3 | 14 | 5 |
| Total | 21 | 29 | 20 |

| NOMBRE DE PROJETS RÉALISÉS | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|-----------|-----------|-----------|
| Fonds Jeunes promoteurs (JP) | 1 | 0 | 2 |
| Fonds local d'investissement et Fonds local de solidarité Manicouagan (FLI/FLS) | 7 | 5 | 4 |
| Fonds de développement des entreprises d'économie sociale (FDEÉS) | 2 | 2 | 1 |
| Fonds de développement des entreprises (FDE) | 4 | 6 | 0 |
| Relève entrepreneuriale (RE) | 2 | 0 | 0 |
| Fonds d'actions entrepreneuriales (FAE) | 3 | 9 | 5 |
| Total | 19 | 22 | 12 |

| AIDES ACCORDÉES | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Fonds Jeunes promoteurs (JP) | 8 600 \$ | - | 17 500 \$ |
| Fonds local d'investissement (FLI) | 307 425 \$ | 238 140 \$ | 64 258 \$ |
| Fonds local de solidarité Manicouagan (FLS) | 160 325 \$ | 102 060 \$ | 39 505 \$ |
| Fonds de développement des entreprises d'économie sociale (FDEÉS) | 22 879 \$ | 30 000 \$ | 11 388 \$ |
| Fonds de développement des entreprises (FDE) | 75 000 \$ | 55 000 \$ | - |
| Relève entrepreneuriale (RE) | 21 000 \$ | - | - |
| Fonds d'actions entrepreneuriales (FAE) | 123 850 \$ | 205 237 \$ | 223 612 \$ |
| Total | 719 079 \$ | 630 437 \$ | 356 263 \$ |

| INVESTISSEMENTS | 2017 | 2016 | 2015 |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|
| Fonds Jeunes promoteurs (JP) | 105 000 \$ | - | 56 522 \$ |
| Fonds local d'investissement (FLI) | 2 734 917 \$ | 1 456 030 \$ | 204 552 \$ |
| Fonds local de solidarité Manicouagan (FLS) | 1 207 822 \$ | 624 013 \$ | 127 408 \$ |
| Fonds de développement des entreprises d'économie sociale (FDEÉS) | 160 001 \$ | 698 594 \$ | 18 825 \$ |
| Fonds de développement des entreprises (FDE) | 703 189 \$ | 392 617 \$ | - |
| Relève entrepreneuriale (RE) | 133 705 \$ | - | - |
| Fonds d'actions entrepreneuriales (FAE) | 180 477 \$ | 917 270 \$ | 1 101 257 \$ |
| Total | 5 225 111 \$ | 4 088 524 \$ | 1 508 564 \$ |

SERVICES AUX COMMUNAUTÉS

POLITIQUE DE SOUTIEN AUX PROJETS STRUCTURANTS (PSPS) - VOLET RURAL

Par sa Politique de soutien aux projets structurants (PSPS), la MRC désire améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental. La PSPS vise notamment à soutenir financièrement des initiatives qui contribuent au développement de la MRC de Manicouagan.

18 projets ont été acceptés par le conseil des maires de la MRC Manicouagan

En voici quelques exemples...

Centre d'interprétation des oiseaux de proie de Godbout (CIOP)

Nouvelle attraction dans la municipalité de Godbout qui verra le jour à l'été 2018. Les visiteurs pourront voir des oiseaux de proie dans de grandes volières et ils seront sensibilisés à leur sauvegarde et celle de l'environnement.



Photo : ID Manicouagan



Photo : ID Manicouagan

Parc Nature de Pointe-aux-Outardes Coordonnateur structuration

Depuis plusieurs années nous appuyons le Parc Nature, mais il faut savoir que cet attrait est passé de 1 800 visiteurs en 2012 à près de 8 000 en 2017! Le projet de coordonnateur structuration a permis de mettre en place des outils et d'assurer une gestion plus efficace au sein des divers activités et offres du parc.



Municipalités Ragueneau et Godbout Bornes électriques

En plus de favoriser le développement durable et la réduction des gaz à effet de serre, l'installation de bornes à Ragueneau et Godbout permettra aux touristes et utilisateurs de voitures électriques de planifier leurs vacances dans notre belle Manicouagan. Ils pourront désormais faire une boucle avec la Gaspésie à défaut de toute la Côte-Nord pour le moment. Celle de Ragueneau est déjà en fonction et à Godbout, elle le sera à l'été 2018.



Photo : ID Manicouagan



Photo : L'AMIK

Conseil des Innus de Pessamit La mer et le littoral

Ateliers interactifs pour les élèves du primaire et du secondaire sur les mammifères marins, leur habitat et éveiller les jeunes Innus à des carrières scientifiques.

EN UN CLIN D'ŒIL...

| MUNICIPALITÉ | Projets réalisés et/ou en cours | Contribution financière | Investissements | % contribution |
|------------------------|---------------------------------|-------------------------|--------------------|----------------|
| Baie-Trinité | 1 | 2 790 \$ | 3 488 \$ | 80 % |
| Godbout | 6 | 88 055 \$ | 350 331 \$ | 25 % |
| Franquelin | 4 | 29 024 \$ | 36 280 \$ | 80 % |
| Pointe-Lebel | 2 | 94 814 \$ | 138 849 \$ | 68 % |
| Pointe-aux-Outardes | 6 | 49 107 \$ | 247 165 \$ | 20 % |
| Chute-aux-Outardes | 3 | 46 062 \$ | 229 352 \$ | 20 % |
| Ragueneau | 2 | 33 565 \$ | 42 384 \$ | 79 % |
| Pessamit | 1 | 28 495 \$ | 35 765 \$ | 80 % |
| TNO | 5 | 48 651 \$ | 101 450 \$ | 48 % |
| Enveloppe territoriale | 9 | 278 585 \$ | 770 396 \$ | 36 % |
| Total | 39 | 699 147 \$ | 1 955 462\$ | 36 % |

LE DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS... C'EST AUSSI LA CONCERTATION ET LE PARTENARIAT!

Comité de promotion du développement social

Planification de la *Foire du développement social* qui aura lieu à Franquelin le 8 mai 2018. L'activité se déroulera dans le cadre d'un déjeuner organisé par un organisme de la place où toute la population est invitée à participer. L'évènement vise à faire connaître les ressources et services offerts à la communauté, que ce soit dans la municipalité ou à l'échelle de la MRC, et favoriser la mise en place des conditions gagnantes au développement social.

Québec en Forme et Avenir d'enfants

Suivi et aide au déploiement de projets dans les municipalités de la Manicouagan comme les *Coffre aux sports et jouets*, le *Déploiement d'espaces familles*, *Participation à la semaine des transports actifs*, les *Ateliers 5 épices*. Plusieurs liens ont été créés avec les maisons des jeunes de Baie-Trinité et Franquelin pour la réalisation d'activités.

Coopérative jeunesse de services

Huitième année des coopératives jeunesse de services (secteurs est et ouest) ayant permis à 29 jeunes coopérants de vivre une expérience valorisante d'entrepreneuriat et de se découvrir des aptitudes, des habiletés et des forces au sein des divers comités formés pour l'occasion et avec la très grande contribution des 4 animateurs embauchés pour l'été.



Photo : Tirée du site RQIS

Économie sociale

Nous avons contribué à la Tournée des régions du Chantier d'économie sociale, avec M. Jean-Martin Aussant et M^{me} Nathalie Villemure, du RISQ qui s'est arrêté dans la Manicouagan le 30 novembre 2017. Plus d'une cinquantaine de personnes ont pris part à l'activité.

FONDS DE SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT DE COMMUNAUTÉS EN SANTÉ (FSDCS)

Ce fonds se veut un levier permettant la réalisation d'initiatives structurantes favorisant l'amélioration de la santé, des conditions et de la qualité de vie de la population nord-côtière. Il a pour but de soutenir et d'accompagner les municipalités et les MRC de la région qui souhaitent réduire les inégalités sociales de santé sur leur territoire par la mise en œuvre de stratégies qui favorisent le développement des communautés.

Les projets de ce fonds sont toujours travaillés en partenariat avec un organisateur communautaire du CISSS.

3 projets ont reçu l'aval du conseil des maires de la MRC Manicouagan

Unité de médiation citoyenne par Converjance Manicouagan

Projet collectif visant la promotion d'une saine gestion des conflits dans la communauté basée sur la communication et le dialogue. Elle permet à des médiateurs bénévoles (sélectionnés, formés, accrédités et évalués) d'aider les citoyens à régler le conflit (voisinage, interpersonnel, criminel, autres) soit par la médiation ou toute autre forme de résolution.

Montant demandé : 5 432 \$

Coût du projet prévu : 6 790 \$

À portée de mains par la Maison des familles de Baie-Comeau

À portée de mains se veut un projet pour répondre au besoin primaire de se nourrir et se décline en deux volets. Le premier volet « Frigo communautaire » sert à recueillir des fruits et légumes frais pour redistribuer aux gens dans le besoin et éviter le gaspillage alimentaire. Le deuxième volet « des aliments frais » se veut un jardin et verger qui seront plantés pour favoriser l'autocueillette et les saines habitudes de vie.

Montant demandé : 22 638 \$

Coût du projet prévu : 29 587 \$

Espoir jeunesse par Les Girouettes de Chute-aux-Outardes

Offrir des activités à de jeunes personnes handicapées de 18 à 35 ans deux matinées par semaine. Des personnes de la Péninsule Manicouagan ont manifesté le besoin d'avoir un lieu d'échanges et de faire des activités avec des personnes du même groupe d'âge dans leur milieu.

Montant demandé : 4 450 \$

Coût du projet prévu : 5 562 \$

SOUTIEN AUX COMMUNAUTÉS (création de liens avec les milieux)

- Aide à la formation d'un OBNL à Pessamit (Les Chasseurs de Pessamit) : plusieurs rencontres ont eu lieu pour la préparation des règlements généraux. Support lors de leur assemblée de fondation.
- Comité de travail sur le plan d'action TIR-SHV (Table intersectorielle régionale en saines habitudes de vie).
- Assemblée générale annuelle du Centre régional d'interprétation de la vie en forêt de Franquelin (CRIVFF).
- Préparation d'une entente pour le prêt des jeux gonflables des municipalités de la Péninsule Manicouagan.
- Planification de rencontres entre le CRIVFF et Tourisme Côte-Nord Manicouagan.

FORMATION-CONCERTATION-REPRÉSENTATION

Formation et amélioration des compétences

Formations offertes par le Fonds local de solidarité FTQ auxquelles nos conseillers aux entreprises ont participé :

- Analyse d'une demande d'investissement
- Suivi d'entreprise
- Analyse et validation des prévisions financières
- Formation prospection
- Opti-risque (outil d'évaluation de la cote de risque pour un prêt)

Formation pour les organismes à but non lucratif (OBNL)

Des dirigeants d'organismes ont souvent manifesté leur intérêt à recevoir des formations. Un sondage distribué auprès d'eux a permis de valider que deux formations recevaient le plus de votes soit :

- Être membre d'un conseil d'administration
- Plan d'action et plan de travail

50

participants

Nous avons également organisé une formation en marketing stratégique en collaboration avec la Chambre de commerce de Manicouagan et Femmessor.

Partenariat pour l'analyse de demandes d'aide financière

- Comité d'allocation et de relation avec les organismes (CARO) de Centraide
- Comité multiressource (FMVPTI et PADF) de la MRC Manicouagan
- Tourisme Côte-Nord—Entente de partenariat en tourisme
- Comité aviseur PSPS volet rural et FSDCS—MRC
- Comités locaux développement rural (animation de 5 comités)

Mobilisation et concertation

- Comité de développement industriel
- Comité consultatif agricole (CCA) de la MRC
- Comité de promotion du développement social
- Manicouagan on s'attache (M'OA) (Avenir d'enfants)
- Regroupement AlimentAction (Québec en forme) et comité de gestion
- Pôle d'économie sociale Côte-Nord
- Comité des nouveaux arrivants (Manicouagan interculturelle)
- Comité stratégique jeunesse CISSSCN
- Comité des retombées du chantier de la Romaine
- Coalition Plein Gaz au Nord
- Comité restreint du Créneau Accord
- Comité technique de support—Papetière de Baie-Comeau
- Comité des partenaires—Pont sur la rivière Saguenay

Représentation

- Congrès de l'université rurale Rimouski
- Sommet des grands donneurs d'ordre
- Forum innovation au Cégep de Sept-Îles
- Forum bioalimentaire
- Colloque ITMI à Sept-Îles
- Tournée AluQuébec sur la Côte-Nord
- 2^e rendez-vous du développement local et régional de la FQM
- Forum Éclorre Côte-Nord
- Rendez-vous mentorat 2017
- Conseil d'administration du Centre de recherche Les Buissons
- Conseil d'administration du CITEC
- Conseil d'administration du CEDFOB
- Conseil d'administration de la Corporation de gestion du port de Baie-Comeau
- Conseil d'administration de Croisières Baie-Comeau
- Comité local de la zone IP de Baie-Comeau
- Comité d'orientation entente cadre CUCN/Cégep BC/UQAR
- Comité porteur Synergie Manicouagan

DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL

Par des activités de démarchage, l'équipe assure la promotion économique et industrielle afin d'attirer des investissements sur notre territoire. Elle accompagne également certaines industries et entreprises du milieu dans leurs projets de diversification ou d'agrandissement et collabore à la réalisation de projets structurants pour le développement économique du territoire.



PROSPECTION ET DÉVELOPPEMENT – PROJETS INDUSTRIELS

Toutes les actions ou les projets initiés sont réalisés dans la poursuite de notre plan quinquennal de développement industriel en six axes visant, entre autres, la consolidation de nos grandes entreprises dans le secteur forestier et le secteur de l'aluminium, la création de nouveaux emplois par l'attraction d'investissement dans la transformation des ressources minérales et le développement des infrastructures stratégiques en logistique et transport.

Sur la dizaine de projets que l'équipe du développement industriel soutient, trois sont prioritaires : le projet **d'acquisition du port de Baie-Comeau**, le nouveau projet de développement d'un lien ferroviaire terrestre entre Dolbeau-Mistassini et Baie-Comeau, nommé « **QcRail** » et le projet de **construction d'une ligne électrique biterne de 161 kV multiusager** entre le poste Hauterive et le parc Jean-Noël-Tessier.

De façon générale, c'est plus d'une dizaine de projets d'investissement privés dans plusieurs secteurs industriels que l'équipe soutient sur une base continue. Chacun de ces projets est susceptible de consolider ou diversifier notre économie locale.

Deux autres projets majeurs ont bénéficié du soutien d'ID Manicouagan via la Fondation économique Manicouagan. Ces deux projets ouvrent la voie à la diversification économique vers la transformation des ressources minérales tant souhaitée par les autorités locales et les citoyens de la MRC de Manicouagan :



Notre soutien a pris la forme d'une prise de participation en capital-actions dans la compagnie. Rappelons que l'entreprise Les Métaux Canadiens souhaite investir près de 250 M\$ pour la production de plus 50 000 Tm d'alliage de silicium et de 24 000 Tm de fumée de silice à Baie-Comeau.

MASON GRAPHITE

ID Manicouagan a confirmé son support au programme de développement de produits à valeur ajoutée de Mason Graphite pour les années 2016-2017 et 2018. Ce projet s'inscrit à l'intérieur d'un vaste chantier du Centre National de recherche du Canada (CNRSNG) pour le développement d'une technologie de batterie pour véhicule électrique.

STRATÉGIES SECTORIELLES

En plus des projets d'infrastructures et des projets industriels variés, l'équipe d'ID Manicouagan a poursuivi son travail de consolidation et de développement de filières industrielles du territoire. Deux d'entre elles sont particulièrement concernées :

Forêt (Papetière de Baie-Comeau et Scierie des Outardes)

- Dès l'annonce de la possible fermeture de la papetière de Baie-Comeau, l'équipe d'ID Manicouagan a mis en place un comité technique réunissant la Chambre de commerce et la Société d'expansion de la Ville de Baie-Comeau pour tenter d'apporter des solutions aux problèmes de la papetière.
- Nous avons mis en place un dispositif de collaboration entre tous les acteurs de la main-d'œuvre pour tenter de supporter le placement de main-d'œuvre à la papetière et à la scierie.
- Nous avons tenu au moins 3 rencontres de suivi de la situation de la papetière avec la direction de l'usine. Ces rencontres ont permis au milieu, aux ministères concernés et au député de René-Lévesque d'avoir le même portrait de la situation et d'arrimer nos approches dans ce dossier.



Photo : Carl Blackburn



Photo : Libre de droits sur Pixabay

Aluminium

- Nous avons développé un nouveau partenariat avec AluQuébec en vue de combiner nos actions pour faire croître nos PME de la filière aluminium.
- Les 30 et 31 août, AluQuébec a visité nos principales PME de la Côte-Nord et nous avons rédigé une ébauche d'un premier plan d'action.
- Une visite de leur bureau a également été réalisée en octobre 2017.

MOBILISATION ET CONCERTATION

Un des volets importants de notre direction industrielle est de s'assurer d'obtenir de l'information dans différents réseaux d'affaires et d'en assurer la diffusion auprès des entreprises.

L'équipe s'est montrée particulièrement active par la coordination du comité COMAX, impliquant des intervenants du milieu des affaires dans l'identification de pistes d'amélioration pour les retombées économiques des projets autant publics que privés.

Travaux relatifs au COMAX

- Réseau de partage d'informations
- Comité des retombées économiques régionales du projet ROMAINE
- Comité des retombées économiques du projet Mason Graphite
- Approche politique pour modèle de retombées régionales du programme d'amélioration de la route 389
- TransÉnergie—projet de ligne de 735 kV entre les postes Micoua et Saguenay
- Projet d'embauche d'une ressource pour stratégie d'approvisionnement local



Photos : Libres de droits sur Pixabay et iStock

DÉVELOPPEMENT SOCIOÉCONOMIQUE

DOSSIERS MARTIMES

Port de Baie-Comeau

La démarche de cession du port de Baie-Comeau reprise en 2016 s'est poursuivie tout au long de l'année 2017. Plusieurs barrières ont été rompues avec Transports Canada. Tout d'abord, le seuil maximum pour le soutien aux études prétransferts a demandé l'intervention du Conseil du trésor du Canada afin de l'augmenter en tenant compte des réalités exprimées par la Corporation de gestion du port de Baie-Comeau (CGPBC). Par la suite, les 90 jours requis pour le dépôt d'une proposition de cession ont été augmentés à 210 jours afin de mieux planifier les travaux à réaliser par les partenaires de la Corporation. Enfin, le principe des déficiences opérationnelles sur le port de Baie-Comeau est de plus en plus pris en considération dans les discussions en vue de la négociation. Transports Canada a également déposé dix nouvelles études en 2017, elles s'ajoutent aux neuf études reçues en 2016. Dans ce contexte, une nouvelle proposition prétransfert a été déposée au ministère concerné à la fin de l'année. Le gouvernement du Québec a aussi profité de l'année 2017 pour identifier le port de Baie-Comeau dans ses visées maritimes. La collaboration avec le ministère des Transports du Québec assure une cohérence dans les actions auprès de Transports Canada tout en maintenant la prépondérance de la volonté du milieu d'acquiescer l'infrastructure fédérale.

Zone industrialo-portuaire de Baie-Comeau (Zone IP)

Le comité local de la Zone IP de Baie-Comeau, dont un représentant ID Manicouagan et la CGPBC, a adopté une délimitation géographique suite à une consultation publique au printemps 2017. Le plan de développement est en chantier tout comme le cadre stratégique de développement durable. Il est important de rappeler qu'ID Manicouagan a assuré la mise de fonds du milieu (près de 50 000 \$) dans ce projet de 175 000 \$.

Le comité local s'est également positionné financièrement afin de soutenir le projet Synergie Manicouagan. ID Manicouagan contribue à plusieurs niveaux dans ce projet. Tout d'abord, la formation a été offerte aux différents partenaires en collaboration avec le ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation. Ensuite, une ressource est dégagée afin de réaliser des audits auprès des grandes entreprises. Enfin, une personne de l'équipe est présente sur le comité porteur afin de soutenir et orienter la démarche de Synergie Manicouagan.

Société de développement économique du Saint-Laurent (SODES)

Par le soutien financier de la Ville de Baie-Comeau, la CGPBC a maintenu une présence dans les événements de la SODES. Véritable « chambre de commerce » du milieu maritime, elle organise chaque année une journée maritime à l'Assemblée nationale du Québec. Pour la première fois, la Corporation a participé activement à cette journée. Par ailleurs, elle a annoncé officiellement sa présence à Baie-Comeau en septembre 2018.



Photo : Suzanne H. Villeneuve

ÉCONOMIE DU SAVOIR

L'année 2017 aura été une année marquante dans l'économie du savoir dans la Manicouagan. ID Manicouagan a joué un rôle de catalyseur auprès des partenaires du savoir tels que le Cégep de Baie-Comeau, le Centre universitaire du secteur ouest de la Côte-Nord (CUCN), le CEDFOB et l'Université du Québec à Rimouski (UQAR). Les discussions ont mené à **une entente-cadre** qui vise à préciser les modalités de collaboration des partenaires permettant de **favoriser le développement de l'offre de formation et de la recherche universitaire** sur le territoire.

Il est important de souligner que plusieurs partenaires du savoir et ID Manicouagan ont réfléchi sur l'innovation et la mise sur pied d'un Hub innovant tel que le *Digihub* de Shawinigan. Cette réflexion connaîtra un débouché pour l'année 2018.

RELATIONS PUBLIQUES

Suite à la refonte des outils de communication en 2016, ID Manicouagan s'est donné en 2017 une politique de communication qui a débouché sur un plan pour l'année en cours. La présence des différents intervenants aux événements *Les Affaires*, la SODES, (voir d'autres) et à l'accompagnement de ceux-ci dans la réalisation de projets municipaux ont permis de renforcer la notoriété de l'organisation. La collaboration avec le Plan Nord et la Stratégie maritime et les rencontres de ministres dans la Manicouagan ont permis de positionner notre organisme auprès de l'appareil gouvernemental. Le publiportage dans la revue *Industrie & Commerce* est une vitrine auprès des lecteurs afin de démontrer la capacité et la volonté de la Manicouagan de contribuer au développement du secteur maritime.

Les différentes entrevues, plus d'une dizaine au cours de l'année 2017, des membres de l'équipe ont permis d'élargir la reconnaissance d'ID Manicouagan auprès de la population. La diffusion de six communiqués de presse, de neuf chroniques diverses et l'utilisation des médias sociaux sur le quotidien de l'équipe auront accentué la présence de celui-ci auprès du public.

Enfin, la prise de parole par l'entremise de mémoires s'est faite sur deux sujets soit la sécurité routière et le transport aérien.



Photo : ID Manicouagan

INNOVATION ET DÉVELOPPEMENT MANICOUAGAN (IDM)

ASSURER LE DÉVELOPPEMENT DE BAIE-COMEAU AVEC SES INSTALLATIONS PORTUAIRES

Par Charles-Olivier Corneil

Après l'annonce en 2016 que l'État québécois a décidé de réaliser un plan de développement économique et industriel de la Baie-Comeau, ID Manicouagan a été nommé à la tête de ce projet. Ce mandat est un défi de taille pour l'organisme, mais aussi une opportunité de démontrer sa capacité à accompagner le développement économique et industriel de la Baie-Comeau.

Le port de Baie-Comeau

Le port de Baie-Comeau est un port de commerce international qui a été construit par le gouvernement fédéral canadien. Il est le seul port de commerce international de la région de la Baie-Comeau et de la région de la Gaspésie. Le port de Baie-Comeau est un port de commerce international qui a été construit par le gouvernement fédéral canadien. Il est le seul port de commerce international de la région de la Baie-Comeau et de la région de la Gaspésie.

Le port de Baie-Comeau

Le port de Baie-Comeau est un port de commerce international qui a été construit par le gouvernement fédéral canadien. Il est le seul port de commerce international de la région de la Baie-Comeau et de la région de la Gaspésie.

Les installations portuaires approuvées par l'Agence AOM, bénéficiaires d'un financement fédéral de 100 millions de dollars, ont permis de réaliser des travaux de modernisation et de sécurisation de la Baie-Comeau. Ces travaux ont permis de sécuriser le port de Baie-Comeau et de le rendre plus compétitif. Les installations portuaires approuvées par l'Agence AOM, bénéficiaires d'un financement fédéral de 100 millions de dollars, ont permis de réaliser des travaux de modernisation et de sécurisation de la Baie-Comeau. Ces travaux ont permis de sécuriser le port de Baie-Comeau et de le rendre plus compétitif.

Le développement de Baie-Comeau

Le développement de Baie-Comeau est un projet de développement économique et industriel qui a été lancé par le gouvernement fédéral canadien. Il vise à développer la région de la Baie-Comeau et de la région de la Gaspésie. Le développement de Baie-Comeau est un projet de développement économique et industriel qui a été lancé par le gouvernement fédéral canadien. Il vise à développer la région de la Baie-Comeau et de la région de la Gaspésie.

«Engagé dans l'action, pour l'avenir de notre région»

Le développement de Baie-Comeau est un projet de développement économique et industriel qui a été lancé par le gouvernement fédéral canadien. Il vise à développer la région de la Baie-Comeau et de la région de la Gaspésie.

INNOVATION ET DÉVELOPPEMENT MANICOUAGAN (IDM)

INVESTIR À BAIE-COMEAU

UN CARREFOUR D'OPPORTUNITÉS POUR VOS PROJETS

Le développement de Baie-Comeau est un projet de développement économique et industriel qui a été lancé par le gouvernement fédéral canadien. Il vise à développer la région de la Baie-Comeau et de la région de la Gaspésie.

Services conseil

INNOVATION ET DÉVELOPPEMENT MANICOUAGAN (IDM)

1110, avenue Charles-Renaud

Baie-Comeau (Québec), G4B 1S1

Tel. : 418-295-3393 • www.idm.qc.ca

Prospectus d'information pour investir dans la Manicouagan

PERSPECTIVES 2018



L'année 2018 sera une année importante pour la direction du développement industriel d'Innovation et développement Manicouagan. En effet, la MRC de Manicouagan pourra enfin tirer profit sur le démarrage de la construction et de l'aménagement de la mine de graphite du lac Guéret et de l'usine de traitement de minerai de l'entreprise Mason Graphite dans le parc industriel Jean-Noël-Tessier (JNT).

Ce projet industriel majeur de près de 200 M\$ permettra de créer des centaines d'emplois directs dans notre milieu au cours de la prochaine année. La mise en exploitation de l'usine de traitement marquera aussi une importante phase de diversification, mais surtout de consolidation de notre économie.

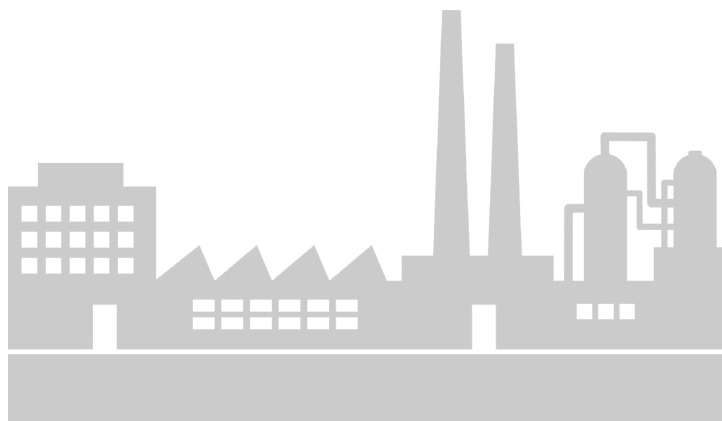
ID Manicouagan suivra de près d'autres projets économiques importants comme celui des Métaux Canadiens inc. Nous anticipons des résultats intéressants pour l'étude de pré-faisabilité dont ceux-ci seront connus à la fin du mois de mars. Aussi, l'entreprise poursuivra son développement pour amorcer l'étude de faisabilité et l'étude d'impact sur l'environnement qui durera quelques mois.

Au point de vue des infrastructures, ID Manicouagan assurera un suivi sur les projets importants à la base de notre objectif stratégique qui est de rendre notre milieu prêt à l'investissement dans la foulée de la mise en place de la Stratégie maritime. Ainsi, les projets d'acquisition des terrains du parc industriel Jean-Noël-Tessier, d'acquisition et de modernisation du port de Baie-Comeau et de la construction d'une nouvelle ligne de transport d'électricité 161 kV entre le poste Hauterive et le parc industriel JNT seront nos priorités. La direction industrielle poursuivra ses efforts afin d'attirer des investisseurs pour différents projets, dont celui de la construction d'une usine de sciage de feuillus et de production de granules industriels. Des efforts seront consentis pour structurer le financement pour la réalisation d'une étude de faisabilité pour le projet QcRail.

Par ailleurs, le 23 août 2017, le premier ministre Philippe Couillard annonçait la création d'un bureau de projet dans le dossier du pont sur la rivière Saguenay. Dès lors, un comité régional, composé des préfets de la Côte-Nord et de la société civile, s'est mis en place afin de s'assurer de la transparence du processus de planification. Le prolongement de la route 138 fait partie intégrante des travaux du comité dont nous assurons la coordination.

Enfin, la prochaine année marquera également un renouveau en matière de soutien au développement par la mise en place du comité de la zone industrialo-portuaire. Un plan de développement quinquennal sera adopté et celui-ci guidera les orientations des différents ministères et partenaires locaux dans l'atteinte des objectifs de création d'emplois pour la zone IP de Baie-Comeau. Différentes instances et comités seront à l'œuvre comme le COMAX et le comité développement industriel afin de supporter les efforts de l'équipe d'ID Manicouagan.

Finalement, nous poursuivrons nos efforts pour accompagner les entrepreneurs locaux dans leurs phases de diversification.





INNOVATION ET DÉVELOPPEMENT MANICOUAGAN (CLD)



Innovation et développement Manicouagan
1910, avenue Charles-Normand
Baie-Comeau (Québec) G4Z 0A8
418 295-2593
www.idmanic.ca